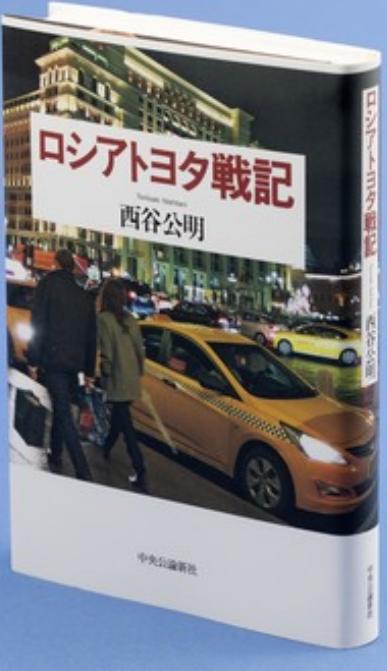


JVA085
KCJ3
•
•
•
•
•
•
•
•
77
行



F220329JVA085 (3118x4000)
JVA086 KCJ31-1 (P)
①「ロシアトヨタ戦記」

リスクの大きい事業を進めた、奥田氏と著者はシベリア鉄道の旅でロシアの来し方、行く末を語り合つ。著者が抱く深い敬愛がにじむ。彼ら企業人の夢が戦争で幻になら

「失敗したって、たか
が知れりますよ」。ト
ヨタ自動車元会長の奥田
碩氏が、ロシア進出を危
ぶむ社内の声に対し、破
顔一笑で述べた言葉だと
いう。金融系シンクタン
クから同社にヘッドハン
トされた著者が、「粗野で
不条理に満ちていた」当
時のロシアへ、販売拠点
網づくりで派遣される。

化や考え方の違いを乗り
越えて現地法人と工場を
設立、欧米メーカーと伍
(ご)してトヨタプラン
ド確立へと奔走する著者
に、ユーモアを交え
書名の「戦記」にふさわ
しく、戦国時代の武将の
動きぶりが語られる。

未知の大國を巡り、文
ループル危機、リーマン
・ショック、クリミア併
合による経済制裁などの
荒波にもまれた。豊富な
資源の力で立て直してわ
けた著者、最大の武器が最大の弱
点にもなり、原油価格の
変動と共に国の経済も浮
き沈みを繰り返す。
著者はまた、単一産業
で維持される「モノイン
ダストリー」都市の多さ

たらす利益と一体になつた中央集権的な政治をめざすことではなかつたかと思つ」と述べる。2004年から5年間、著者が社長を務めたトヨタのロシア現地法人は、販売台数が20万台を超えたが、リーマン・ショックで大打撃を受けた。そんな経験を持つ彼も、中央集権で半ば独裁政権

西谷公明著

をロシア経済の特徴としないことを願うばかりで指摘する。その硬直性が世界経済の波に直撃されてしまう。旧ソ連時代から続く負の遺産だ。ブーチン大統領は、民衆（中央公論新社・242）

【編注】にしたに・ともあき＝1953年、愛知県生まれ。長銀総合研究所を経て、在ウクライナ日本大使館専門調査員。99年にトヨタ自動車入社、2004年から09年までロシアトヨタ社長。現在はN&Rアソシエイツ代表。著書に「通貨誕生－ウクライナ独立を賭けた闘い」など。奥田碩（おくだ・ひろし）

Copyright (C) JIJI PRESS LTD
ALL Rights reserved